



AUTOR



Prof. Dr. Henning Vöpel

Henning Vöpel ist Direktor und Geschäftsführer des Hamburgischen WeltWirtschaftsinstituts (HWWI).

Er ist außerdem Professor für Volkswirtschaftslehre an der HSBA Hamburg School of Business Administration. Seine Forschungsschwerpunkte sind Konjunkturanalyse, Geld- und Währungspolitik, Finanzmärkte und Digitalkökonomie.

Tel.: 040 - 34 05 76 - 0

DIGITALISIERUNG

GroKo: Gebt den Soli einem eigenen Digitalministerium

von Henning Vöpel

Die wahrscheinlich neue GroKo hat die Eckpunkte für die Digitalisierung festgelegt. Das ist sicherlich ein Fortschritt, weil die grundlegende Bedeutung der Digitalisierung als politische Aufgabe der Regierung erkannt worden ist. Und es gilt, den entstandenen Rückstand aufzuholen. Denn Geschwindigkeit der Transformation ist zu einem entscheidenden Faktor der Wettbewerbsfähigkeit geworden. Die Dimensionen der Veränderung, die durch die Digitalisierung ausgelöst werden, sind jedoch mitnichten abgebildet. Wer Digitalisierung als das Verlegen von Glasfaserkabeln versteht, hat nicht viel begriffen. Es geht in den Eckpunkten der GroKo auch um die Ausstattung der Schulen mit Computern, ja. Und es ist dort auch von der Ethik der Daten die Rede, ja. Aber es geht im Kern um die Frage, wie wir uns als Gesellschaft auf Veränderungen vorbereiten, die mit exponentieller Geschwindigkeit auf uns zukommen und alles in Frage stellen, was uns als Mensch und als Gesellschaft ausmacht. Wir können heute nicht alles von dem antizipieren, was uns künstliche Intelligenz, Algorithmen oder Roboter bringen wird. Aber es geht darum, heute einen Ansatz zu entwickeln, der uns in die Lage versetzt, mit den Veränderungen umzugehen und sie zu gestalten, solange es noch geht. Jack Ma, der Gründer von Alibaba, hat recht, wenn er auf dem Weltwirtschaftsforum in Davos vor einigen Tagen forderte, unsere Kinder zu Menschen mit Werten und Kultur zu erziehen und nicht mit Robotern und Maschinen konkurrieren zu lassen. Die Stärke des Menschen sei das Humane, das wir mehr denn je im Umgang mit den neuen Technologien brauchen.

Vor einigen Tagen hat die Bitkom in einer Studie Alarm geschlagen: Rund 3,4 Millionen Arbeitsplätze seien in den nächsten fünf Jahren in Deutschland durch Digitalisierung gefährdet. Man mag über diese Zahlen streiten, klar ist: Der Arbeitsmarkt wird

» Die digitale Transformation als ganzheitliche Herausforderung «

erheblich betroffen sein, denn der digitale Strukturwandel vollzieht sich wesentlich schneller als jeder andere vor ihm. Digitalisierung bricht Produktionsprozesse auf, leitet Wertschöpfung um, verändert Wirtschaftskreisläufe. Amazon hat angekündigt, jetzt auch als Bank zu fungieren und damit die gesamte Abwicklung der kompletten Transaktion von der Bestellung über die Lieferung bis hin zur Finanzierung und Bezahlung auf einer ein-

zigen zentralen Plattform zu organisieren. Banken, Einzelhändler und ganze Innenstädte werden sich in einer Weise verändern, wie wir es vielleicht nicht wollen, aber kaum verhindern können. Eine gigantische Reallokation wird stattfinden, die regional zu großer wirtschaftlicher und gesellschaftlicher Disruption führen kann.

Vor diesem Hintergrund stellt die digitale Transformation eine ganzheitliche Herausforderung von geradezu existenzieller Bedeutung dar. Eine erfolgreiche Transformation erfordert eine übergeordnete Strategie, die über alle Ressorts hinweg unterschiedlichen Maßnahmen koordiniert und die einzelnen Schritte sequenziell und komplementär plant. Im Digitalisierungsministerium müssen wie im Finanzministe-

» *Digitalisierung braucht politische Verantwortung mit eigenem Etat*«

rium sämtliche Politikmaßnahmen der anderen Ressorts gespiegelt werden. Und ein Budget für das Digitalisierungsministerium ist auch schon da: Das Aufkommen aus dem Soli, über dessen Abschaffung in der GroKo kontrovers gestritten wird, beträgt rund 17 Milliarden Euro. Das ist eine angemessene Ausstattung, um die Digitalisierung politisch zu gestalten. Der jetzige Soli ist in seiner jetzigen Verwendung ohnehin nur ein vergangenheitsbezogenes Instrument, das strukturelle Unterschiede ex post korrigieren soll. Das ist teuer und bezogen auf die Wirksamkeit eher zweifelhaft.

Viel sinnvoller ist es, den Soli heute zur Vermeidung zukünftiger Strukturkrisen einzusetzen. Denn die Digitalisierung droht, neue Verlierer hervorzubringen. Auch steuer-systematisch lässt sich ein Soli als Abgabe auf die Steuerschuld rechtfertigen, denn es handelt sich um eine gesamtgesellschaftliche Transformationsaufgabe. Ein Digitalisierungsministerium mit dem Soli als Etat kann die Geschwindigkeit in der Transformation entscheidend erhöhen und zugleich ex ante die drohende Spaltung der Gesellschaft und der Regionen vermeiden.